

Муниципальное бюджетное дошкольное
образовательное учреждение "Детский сад "Россияночка"
п.Чернянка Белгородской области"
Приказ № 45

от "28" июня 2019 года

**"Об организации работы детского сада
в качестве "опорной" площадки"**

На основании приказа Департамента образования Белгородской области № 1915 от 24 июня 2019 года в рамках реализации регионального проекта «Внедрение бережливых технологий в деятельность дошкольных образовательных организаций» («Бережливый детский сад»), создание пула «опорной» площадки ДОО по внедрению бережливых технологий на базе МБДОУ «Детский сад «Россияночка» п.Чернянка

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Создать условия для эффективного внедрения бережливых технологий в деятельность муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения "Детский сад "Россияночка" п. Чернянка Белгородской области" и повышения компетентности сотрудников в вопросах внедрения бережливых технологий.
2. Утвердить Положение об "опорной " площадке МБДОУ "Россияночка" п.Чернянка по внедрению бережливых технологий (Приложение 1).
2. Создать команду проекта в следующем составе:
 - заказчик проекта - Гребенкина С.И., заведующий;
 - руководитель проекта - Николаева Е.И., педагог-психолог;Рабочая группа проекта:
 - 1) Соломенцева В.Н., старший воспитатель;
 - 2) Лазарева Л.М., учитель-логопед;
 - 3) Гончарова Е.Н., заместитель - заведующего по АХЧ;
 - 4) Новикова А.А., делопроизводитель;
 - 5) Бредихина К.М., Мищенко Е.А., медработники.
3. Команде проекта разработать и реализовать проект "Оптимизация процесса выдачи заключений специалистами детского сада для зачисления ребенка в группу компенсирующей направленности" до 02.07.2019 года.
4. Сотрудников детского сада ознакомить с приказом и Положением по внедрению бережливых технологий, организовать деятельность МБДОУ "Россияночка" п.Чернянка в соответствии с Положением.
5. Контроль исполнения приказа оставляю за собой.

Заведующий:  /С.И.Гребенкина/

С приказом ознакомлены:

- | | |
|---|--|
| 1.  Соломенцева В.Н. | 5.  Лазарева Л.М. |
| 2.  Гончарова Е.Н. | 6.  Мищенко Е.А. |
| 3.  Николаева Е.И. | 7.  Бредихина К.М. |
| 4.  Новикова А.А. | |

Утверждаю:
заведующий МБДОУ "Россияночка"
п.Чернянка /С.И.Гребенкина
Приложение №1
к приказу № 45 от "28".06.2019г.



**Положение
об «опорной» площадке МБДОУ "Детский сад "Россияночка"
п.Чернянка по внедрению бережливых технологий (далее - Положение)
1.Общие положения**

1.1. Настоящее Положение устанавливает порядок организации и функционирования МБДОУ "Детский сад "Россияночка" п.Чернянка в качестве «опорной» площадки дошкольных образовательных организаций Чернянского района по внедрению бережливых технологий (далее - «опорная» площадка).

1.2. «Опорная» площадка создана в рамках реализации регионального проекта «Внедрение бережливых технологий в деятельность дошкольных образовательных организаций» («Бережливый детский сад») (далее - Проект) с целью организационно-методического сопровождения внедрения бережливых технологий в ДОО Чернянского района.

1.3. «Опорная» площадка по внедрению бережливых технологий создается в рамках реализации Проекта с целью организационно-методического сопровождения деятельности муниципальных «опорных» площадок ДОО Чернянского района.

1.4. Основными направлениями деятельности «опорной» площадки ДОО являются:

- создание условий для эффективного внедрения бережливых технологий в деятельности ДОО муниципального образования и повышения компетентности сотрудников ДОО в вопросах внедрения бережливых технологий;
- организационно-методическое сопровождение реализации «бережливых» проектов в ДОО;
- апробация парциальных программ по внедрению бережливых технологий в содержание дошкольного образования.

1.5. Основные понятия, используемые в Положении:

бережливые технологии в ДОО - технологии, направленные на повышение эффективности и улучшения качества услуг в дошкольных образовательных организациях, сокращение различных видов потерь во всех сферах деятельности ДОО, развитие критического мышления сотрудников. Задачами внедрения бережливых технологий являются:

- внедрение культуры постоянного совершенствования во всех сферах деятельности;
- развитие навыков выявления и решения проблем;
- развитие лидерских качеств у сотрудников ДОО;
- построение самообучающейся организации.
- *лидерская команда ДОО* - ответственные исполнители

(сотрудники ДОО), обеспечивающие внедрение бережливых технологий на уровне МБДОУ "Детский сад "Россияночка" п.Чернянка Белгородской области".

2.Порядок организации деятельности «опорной» площадки

2.1. Общее руководство и контроль за деятельностью «опорной» площадки МБДОУ "Детский сад "Россияночка" п.Чернянка возлагается на руководителя дошкольной организации.

Полномочия руководителя ДОО:

2.1.1.Определение лидерской команды для организации внедрения бережливых технологий в деятельность МБДОУ "Детский сад "Россияночка" п.Чернянка Белгородской области".

2.1.2.Создание и определение персонального состава сотрудников «опорной» площадки МБДОУ "Детский сад "Россияночка" п.Чернянка из числа лидерской команды.

2.1.3.Издание, утверждение и внесение изменений в необходимые локальные акты (Положение об «опорной» площадке, приказ о создании «опорной» площадки МБДОУ "Детский сад "Россияночка" п.Чернянка и др.)

2.1.4. Контроль за деятельностью «опорной» площадки МБДОУ "Детский сад "Россияночка" п.Чернянка.

Полномочия руководителя «опорной» площадки МБДОУ "Детский сад "Россияночка" п.Чернянка.

2.3. Определение порядка работы «опорной» площадки МБДОУ "Россияночка" п.Чернянка.

2.3.1. Распределение обязанностей и ответственности между сотрудниками «опорной» площадки МБДОУ "Россияночка" п.Чернянка.

2.3.2. Организация выполнения мероприятий плана управления Проектом.

2.3.3. Организация взаимодействия «опорной» площадки МБДОУ "Россияночка" п.Чернянка с дошкольными образовательными организациями Чернянского района, другими «опорными» площадками ДОО, региональной «опорной» площадкой ДОО.

2.4. Полномочия «опорной» площадки МБДОУ "Россияночка" п.Чернянка.

2.4.1. Планирование деятельности МБДОУ "Россияночка" п.Чернянка по внедрению бережливых технологий в соответствии с планом управления проектом.

2.4.2.Координация деятельности лидерских команд ДОО по внедрению бережливых технологий в ДОО Чернянского района в соответствии с планом управления Проектом.

2.4.3.Анализ и оценка результативности деятельности лидерских команд ДОО по внедрению бережливых технологий.

2.4.4.Сбор материалов (фото, отчетов и др.) на уровне муниципального образования, подтверждающих факт выполнения мероприятий плана управления Проектом.

2.4.5. Внесение предложений по повышению эффективности внедрения бережливых технологий в деятельность ДОО.

3. Порядок и формы осуществления деятельности «опорной» площадки ДОО

3.1. Деятельность «опорной» площадки МБДОУ "Россияночка" п.Чернянка осуществляется в соответствии с планом управления Проектом.

3.2. Формы осуществления деятельности «опорной» площадки МБДОУ "Россияночка" п.Чернянка по внедрению бережливых технологий:

- проведение обучающих мероприятий для лидерских команд ДОО;
- проведение индивидуального (очного и дистанционного) консультирования сотрудников ДОО по вопросам внедрения бережливых технологий;

- проведение мониторинговых исследований в соответствии с целями и задачами Проекта;

- создание условий для интерактивного обучения бережливым технологиям (фабрик процессов);

- организация и проведение публичной защиты карточек «бережливых» проектов, процедуры закрытия «бережливых» проектов;

- создание информационной среды, отражающей результативность внедрения бережливых технологий в деятельность ДОО на уровне муниципального образования (зон «Обея»);

- освещение хода реализации Проекта в СМИ, социальных сетях, на сайте МБДОУ "Россияночка" п.Чернянка.

4. Порядок осуществления контроля за деятельностью «опорной» площадки ДОО

4.1. Контроль за деятельностью «опорной» площадки МБДОУ "Россияночка" п.Чернянка осуществляется руководителем Проекта, членами рабочей группы Проекта - представителями от управления образования администрации Чернянского района.

4.2. Одной из форм контроля является опрос потребителей услуг (членов лидерских команд, сотрудников ДОО) (рефлексия) по итогам деятельности «опорной» площадки МБДОУ "Россияночка" п.Чернянка за определенный период или в рамках 1 мероприятия.